



# Bayer Industry Services

---

## **Krisen meistern - Wege aus der Bewertungsfalle**

Dr. Ulrich Bornewasser

# Einige Einsatzgebiete TBT-haltiger Materialien - neben Schiffsanstrichen



# Forschungsprojekte zum TBT-Ersatz

---

**Bereits im Jahr 2000 präsentierte Bayer der Fachöffentlichkeit ein Forschungsprojekt, um mit alternativen Lacksystemen Antifoulingfarben zu ersetzen.**



# Überschriften aus deutschen Zeitungen zu TBT

## Trittin will Trikot-Gift

## TBT umfassend verbieten

Chemikalie auch als Desinfektionsmittel  
in Krankenhäusern und Hotels verwendet

## Missgebildete Barsche

Verschmutzung mit zinnorganischen Stoffen als  
Ursache

## Ein Gift bringt die Hormone durcheinander

Die Genehmigung für organozinnhaltige Pflanzenschutzmittel ruht.  
Trittin will eine der Chemikalien verbieten.

### Organozinnverbindung in Schuhputzmitteln- und Verpackungen

Wie sehr Tributylzinn Menschen  
Gefährdet, ist noch immer unklar



Bayer Industry Services

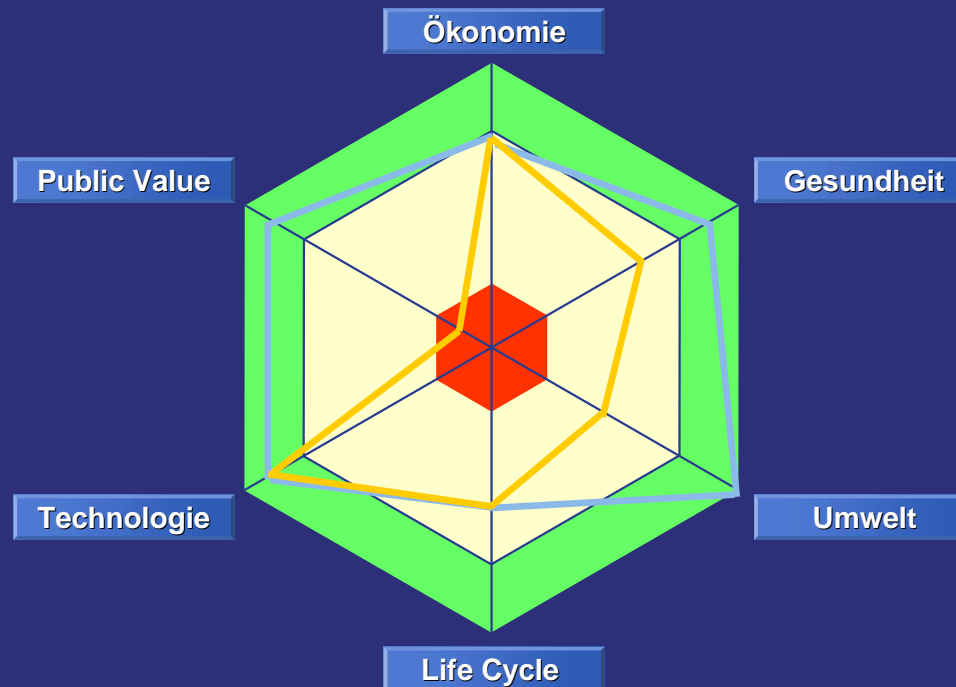
# Die Krise meistern

---

- Die Krise hat eigene Regeln
- Unverzögliches und rasches Handeln erforderlich
- Festgelegte Regie
- Anweisungen statt Dialoge
- Eine Zielvorgabe statt vieler Sichtweisen und Kompromisse



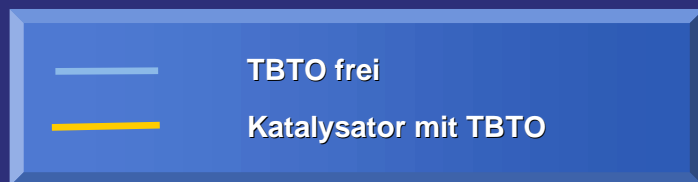
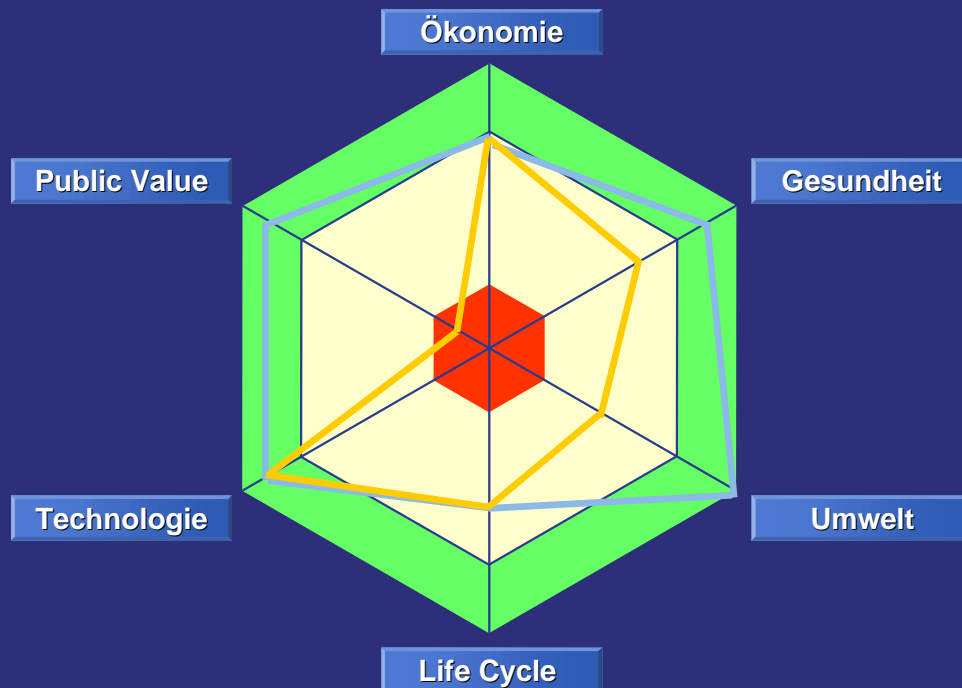
# Der Bayer Öko-Check



# Einflussfaktoren für das Themenfeld “Public Value”

<b>Kunden</b>	Kundennutzen, Wertschätzung bei Kunden, Verbotslisten, Positivlisten, Kundenprogramme mit Bezug zu Nachhaltigkeit
<b>Verbraucher</b>	Nutzen für Verbraucher (Umfragen, Bedeutung z.B. als lebensrettendes Medikament), Position von Verbraucherschützern, Produkttests
<b>Gesellschaftliche Gruppen, Medien, Öffentlichkeit</b>	Aktuelle Medienberichterstattung, Positionen und Kampagnen einzelner Gruppen, gesellschaftlicher Nutzen
<b>Behörden/ Politik</b>	Politische Programme mit Bezug zu Nachhaltigkeit, bestehende und zukünftige Gesetzgebung

# Fallbeispiel: Beschichtungsmittel für Textilien



- Forderung des Marktes nach TBTO-freien Waren (Public Value).
- Bewertung der Behörden: Kein Risiko für den Konsumenten (sehr geringe Konzentrationen von TBTO in Textilien)
- Neuer Katalysator ohne kritische HSE Aspekte



# Stoffbewertung im Dialog

---

- Dialogforen für Risikogruppen
- Beteiligung aller Stakeholder am Prozess der Risikobewertung
- Moderation der Dialoge durch externe Kommunikatoren
- Ziel : Transparente und wenn möglich konsensfähige Entscheidungen zu potentiellen Risikominderungsmaßnahmen

